

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

(повне найменування закладу вищої освіти)

(назва інституту/факультету)

Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування

(назва кафедри)

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

Проектний менеджмент

(вказіть назву навчальної дисципліни (іноземною, якщо дисципліна викладається іноземною мовою))

(вказати: обов'язкова)

Освітньо-професійна програма _____

(назва програми)

Спеціальність _____

(вказати: код, назва)

Галузь знань _____

(вказати: шифр, назва)

Рівень вищої освіти _____ третій (освітньо-науковий)

(назва факультету/інституту, на якому здійснюється підготовка фахівців за вказаною освітньо-професійною програмою)

Мова навчання українська

(вказати: на яких мовах читається дисципліна)

Розробник: Галушка З.І., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування _____

Кузьмук І.Я., кандидат економічних наук, асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування _____

(вказати авторів (викладач (ів)), їхні посади, наукові ступені, вчені звання)

Профайл викладача (-ів) <http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/galushka-zoya-ivanivna>

<http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/kuzmuk-igor-yaroslavovych>

Дайте лінк на профайл викладача, або викладачів курсу

(поширення на сторінку кафедри з інформацією про викладача (-ів))

Контактний тел. [+380506775300](tel:+380506775300)

[+380663384019](tel:+380663384019)

E-mail: zoyagalushka@ukr.net

i.kuzmuk@chnu.edu.ua

Сторінка курсу в Moodle <http://e-learning.econom.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=152>

Консультації

Очні консультації:	Онлайн-консультації	Viber \ Telegram \ e-mail
п'ятниця 13.00-14.00 Кафедральна, 2 Корпус 14, ауд. 9	за попередньою домовленістю в системі Google-meet	з понеділка по п'ятницю з 15.00 до 16.00

3.2. Дидактична карта навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 1.											
Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації.	8	2	1			5						
Тема 2. Обґрунтування проєкту.	9	2	2			5						
Тема 3. Планування проєкту.	9	2	2			5						
Тема 4. Управління часом виконання проєкту.	8	1	2			5						
Разом за ЗМ1	34	7	7			20						
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 2.											
Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проєкту.	9	2	2			5						
Тема 6. Управління персоналом у проєктах.	9	2	2			5						
Тема 7. Контроль виконання проєкту.	7	1	1			5						
Тема 8. Управління ризиками в проєктах	7	1	1			5						
Тема 9. Управління якістю проєктів	24	2	2		15	5						
Разом за ЗМ 2	56	8	8		15	25						
Усього годин	90	15	15		15	45						

3.2.1. Теми семінарських або практичних, або лабораторних занять

№	Назва теми
1	Обґрунтування проєкту.
2	Планування проєкту. Управління часом виконання проєкту
3	Планування ресурсного забезпечення проєкту
4.	Управління персоналом у проєктах та контроль виконання проєкту
5	Управління ризиками в проєктах та управління якістю проєктів

3.2.2. Тематика індивідуальних завдань

№	Назва теми
1	Розробка, обґрунтування та презентація проєкту (розробляється з метою забезпечити практичну значимість магістерського дослідження студента)

3.2.3. Самостійна робота

№	Назва теми
1	Піраміда проєктного менеджменту: механізми, інструменти, методи, засоби, функції
2	Структура та зміст проєктного завдання.
3	Складові системи планування та контролю проєкту.
4	Види витрат по проєкту, методика їх обчислення. Особливості планування витрат у часі. Планування бюджету у часі..
5	Організаційна культура проєкту. Організаційний стиль.
6	Адміністрування контрактів.
7	Управління конфліктами в проєкті.
8	Технологія оцінки проєктної діяльності.
9	Можливості зниження та протидії ризикам.
10	Управління забезпеченням якості проєкту.

4. Система контролю та оцінювання

Види та форми контролю:

1. Усні відповіді на практичних заняттях.
2. Письмова (проєкт) робота студента.
3. Формою підсумкового контролю презентація та захист проєкту.

Засоби оцінювання: теоретичні фіксовані виступи; проєкти (наскрізні проєкти; індивідуальні та командні проєкти; дослідницько-творчі та ін.); аналітичні звіти; розрахункові, графічні, розрахунково-графічні роботи; презентації результатів виконаних завдань та досліджень.

Розподіл балів за виконання проєкту

Виклад та розуміння основних положень змісту роботи	Презентація змісту роботи	Захист роботи	Сумарна к-ть балів
до 20	до 10	до 10	До 40

Критерії оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни

Оцінювання студентів з курсу «Проектний менеджмент» здійснюється за 100-бальною шкалою. При визначенні оцінки враховується оцінка за виконання студентом завдань кожного модуля. 1 модуль оцінюється за результатами проведення практичних занять (до 20 балів). 2 модуль – робота на практичних заняттях (до 20 балів) та письмове виконання ІНДЗ (до 20 балів). Залік – презентація та захист проєкту (до 40 балів).

Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне оцінювання (аудиторна та самостійна робота)									Кількість балів (залік)	Сумарна к-ть балів
Змістовий модуль №1				Змістовий модуль № 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	40	100
5	5	5	5	5	5	5	5	20		

T1, T2 ... T9 – теми змістових модулів.

5. Рекомендована література

5.1. Базова (основна)

1. Галушка З.І. Волощук О.А. Проектний менеджмент. *Навчальний посібник. Чернівці, ЧНУ. 2018. 120 с.*
2. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. *Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с*
3. Кори Когон, Джеймс Вуд, Сьюзетт Блейкмор. Керування проєктами. Фабула, 2018. 240 с.
4. Менеджмент і адміністрування. Підручник для магістрів / за ред. Галушки З.І., Запихляка В.М. Чернівці. Том 3. 2014.
5. Ноздріна Л.В. Яшук В.І., Полотай О.І. Управління проєктами: підручник / За заг. ред. Л.В.Ноздріної. *К.: Центр учбової літератури, 2010. 432с.*
6. Прийняття проєктних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. *Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.*
7. Тарасюк Г. М. Управління проєктами : навч. посібник для студентів ВНЗ. 3-тє вид. *К. : Каравела, 2012. 320 с.*
8. Управління проєктами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.:КПІм.ІгоряСікорського, 2017. 420с.

5.2. Допоміжна

1. Grusheva, Alla, Vitalii Salimon, and Kristina Filipishyna. "Проектний менеджмент та управління невизначеністю." *Вісник Приазовського Державного Технічного Університету. Серія: Економічні науки* 37 (2019): 164-169.
2. Багашова Н.В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проєктами / Н.В. Багашова // *Ефективна економіка*. – 2015. – № 6.
3. Галушка З.І. Концепція інтегрованого розвитку міст: необхідність та можливості застосування в Україні / Галушка З.І., Соболев В.О. // *Проблеми системного підходу в економіці*. – 2019. №1(69) Част. 1. С. 80-85
4. Демчук, Ірина. "Проектний менеджмент в управлінні соціально-економічним розвитком міста." (2020)

5. Концепція інтегрованого розвитку міст: необхідність та можливості застосування в Україні. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. №1(69) Част. 1. С. 80-85.
6. Костюченко, Олена, and Людмила Дихнич. "Управління змінами в організаціях соціокультурних індустрій засобами проєктного менеджменту." *Культурні та мистецькі студії XXI століття: науково-практичне партнерство* (2019): 55.
7. Крайнік О.М.. Планування проєктних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 "Управління проєктами» денної форми навчання. Запоріжжя, ЗДІА, 2015. 80 с.
8. Онишкевич О.В., Актуальність проєктного підходу в управлінні підприємствами. *Економіка і суспільство*. 2016 Випуск 6. URL:http://economyandsociety.in.ua/journal/6_ukr/34.pdf
9. Панчошна, Т. "Проєктний менеджмент як одна з тенденцій інноваційного розвитку та управління підприємством." *Інноваційний розвиток та безпека підприємств в умовах неіндустріального суспільства*. Волинський національний університет ім. Лесі Українки, 2020
10. Підтримка політики регіонального розвитку в Україні. Посібник з підготовки проєктів EuropeAid/132810/C/SER/UA.
11. Черчата, Анжела Олексіївна. "Проєктний менеджмент на підприємстві: застосування в контексті взаємодії з функціональним та процесним підходами." (2019)

6. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Міжнародної асоціації управління проєктами (IPMA) [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.ipma.world/>
2. <http://management.com.ua> – Бібліотека з менеджменту
3. www.bscol.com – Сайт про збалансовану систему показників
4. <https://www.cio.com/article/3044158/project-management-glossary.html> – Словник проєктного менеджера
5. http://www.cfin.ru/finanalysis/invest/appraisal_invproject – оцінка ефективності інвестиційних проєктів
6. <https://www.pmi.org/> – Інститут проєктного менеджменту
7. <http://www.investgazeta.net> – журнал «Інвестгазета»
8. <http://office.ua/> – журнал ефективного керівника